

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	128.885	176.997	Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Financiële vaste activa			Wettelijke reserve	303.573	256.663
Deelneming in groepsmaatschappijen	1.517.047	1.416.249	Overige reserves	<u>1.222.714</u>	<u>1.168.826</u>
				1.544.287	1.443.489
Vlottende activa			Voorzieningen	16.551	14.726
Vorderingen	112.857	106.555	Kortlopende schulden		
Liquide middelen	<u>12.863</u>	<u>10.617</u>	Crediteuren	91.144	36.073
	125.720	117.172	Schulden aan groepsmaatschappijen	0	88.755
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	42.755	39.263
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>76.915</u>	<u>88.112</u>
				210.814	252.203
	<u><u>1.771.652</u></u>	<u><u>1.710.418</u></u>		<u><u>1.771.652</u></u>	<u><u>1.710.418</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018	2017
Netto-omzet	1.231.032	1.189.960
Kosten		
Personeelskosten	826.468	801.243
Afschrijvingen	51.796	50.442
Huisvestingskosten	49.751	100.531
Kantoorkosten	21.912	24.696
Verkoopkosten	6.058	3.994
Algemene kosten	148.548	108.442
Automatiseringskosten	125.259	97.867
	<u>1.229.792</u>	<u>1.187.215</u>
Bedrijfsresultaat	1.240	2.745
Financiële baten en lasten	<u>-1.240</u>	<u>-2.745</u>
Resultaat voor belastingen	0	0
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	<u>100.798</u>	<u>184.122</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>100.798</u></u>	<u><u>184.122</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	151.694	177.139	Reserve aanvaardbare kosten	308.357	256.663
			Bestemmingsreserves	<u>50.652</u>	<u>53.207</u>
Vlottende activa				359.009	309.870
Vorraden	10.000	8.028	Voorzieningen	24.693	22.391
Vorderingen			Te verrekenen in tarieven	94.559	39.629
Handelsdebiteuren	328.463	294.107			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	134	15.447	Kortlopende schulden		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>64.020</u>	<u>53.023</u>	Crediteuren	68.645	57.808
	392.617	362.577	Schulden aan groepsmaatschappijen	6.403	1.855
Liquide middelen	264.698	128.044	Belastingen en premies sociale verzekeringen	59.871	43.400
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>205.829</u>	<u>200.835</u>
				340.748	303.898
	<u>819.009</u>	<u>675.788</u>		<u>819.009</u>	<u>675.788</u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018	2017
Netto-omzet	3.083.655	2.826.079
Kostprijs van de omzet	<u>931.271</u>	<u>897.279</u>
Bruto-omzetresultaat	2.152.384	1.928.800
Kosten		
Personeelskosten	1.197.969	1.170.346
Afschrijvingskosten	25.444	28.080
Huisvestingskosten	130.606	159.537
Autokosten	270.359	266.303
Automatiseringskosten	181.148	158.948
Overige bedrijfskosten	<u>194.121</u>	<u>181.430</u>
	<u>1.999.647</u>	<u>1.964.644</u>
Bedrijfsresultaat	152.737	-35.844
Financiële baten en lasten	<u>-893</u>	<u>-1.138</u>
Resultaat (voor verrekening)	151.844	-36.982
Te verrekenen in tarieven	<u>-102.705</u>	<u>7.378</u>
Resultaat (na verrekening)	<u>49.139</u>	<u>-29.604</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vloftende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Debiteuren	2.138	12.385	Overige reserves	<u>497.866</u>	<u>499.821</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	238	50.521		515.866	517.821
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>22.807</u>	<u>3.765</u>	Vorzieningen	8.380	2.362
	25.183	66.671			
Liquide middelen	598.279	685.509	Kortlopende schulden		
			Crediteuren	15.431	36.490
			Schulden aan groepsmaatschappijen	6.156	43.255
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.407	2.519
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>74.222</u>	<u>149.733</u>
				99.216	231.997
	<u><u>623.462</u></u>	<u><u>752.180</u></u>		<u><u>623.462</u></u>	<u><u>752.180</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018	2017
Netto-omzet	2.845.723	2.925.687
Kostprijs van de omzet	<u>2.304.434</u>	<u>2.367.538</u>
Bruto-omzetresultaat	541.289	558.149
Kosten		
Personeelskosten	337.190	322.904
Huisvestingskosten	36.827	45.292
Kantoorkosten	6.978	7.409
Verkoopkosten	4.822	2.182
Algemene kosten	52.718	46.087
Automatiseringskosten	<u>104.869</u>	<u>68.445</u>
	543.404	492.319
Bedrijfsresultaat	<u>-2.115</u>	<u>65.830</u>
Financiële baten en lasten	<u>-329</u>	<u>-530</u>
Resultaat voor belastingen	<u>-2.444</u>	<u>65.300</u>
Belastingen	<u>489</u>	<u>-13.175</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>-1.955</u></u>	<u><u>52.125</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vlottende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Handelsdebiteuren	390	4.302	Overige reserves	<u>138.359</u>	<u>133.337</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	17		156.359	151.337
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>2.694</u>	<u>455</u>	Voorzieningen	2.830	0
	3.084	4.774			
Liquide middelen	176.116	186.416	Kortlopende schulden		
			Crediteuren	12.442	3.305
			Schulden aan groepsmaatschappijen	2.869	9.137
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>4.700</u>	<u>27.411</u>
				20.011	39.853
	<u><u>179.200</u></u>	<u><u>191.190</u></u>		<u><u>179.200</u></u>	<u><u>191.190</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018	2017
Netto-omzet	471.574	516.506
Kostprijs van de omzet	<u>292.201</u>	<u>283.345</u>
Bruto-omzetresultaat	179.373	233.161
Kosten		
Personeelskosten	131.135	133.612
Huisvestingskosten	7.365	10.566
Kantoorkosten	1.636	1.729
Verkoopkosten	293	1.923
Algemene kosten	14.289	19.057
Automatiseringskosten	<u>19.274</u>	<u>16.592</u>
	<u>173.992</u>	<u>183.479</u>
Bedrijfsresultaat	5.381	49.682
Financiële baten en lasten	<u>-359</u>	<u>-780</u>
Resultaat voor belastingen	5.022	48.902
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>5.022</u></u>	<u><u>48.902</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vloftende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
Handelsdebiteuren	2.163	14.402	Overige reserves	<u>486.234</u>	<u>442.548</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1	18.695		486.334	442.648
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>11.923</u>	<u>2.302</u>	Voorzieningen	13.545	736
	14.087	35.399			
Liquide middelen	552.150	652.747	Kortlopende schulden		
			Crediteuren	0	23.954
			Schulden aan groepsmaatschappijen	12.884	114.235
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.978	1.929
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>51.496</u>	<u>104.644</u>
				66.358	244.762
	<u><u>566.237</u></u>	<u><u>688.146</u></u>		<u><u>566.237</u></u>	<u><u>688.146</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018	2017
Netto-omzet	2.262.317	2.238.582
Kostprijs van de omzet	<u>1.785.369</u>	<u>1.674.192</u>
Bruto-omzetresultaat	476.948	564.390
Kosten		
Personeelskosten	264.187	288.856
Huisvestingskosten	30.767	45.291
Kantoorkosten	5.478	7.409
Verkoopkosten	2.681	3.553
Algemene kosten	42.976	41.430
Automatiseringskosten	<u>85.221</u>	<u>68.402</u>
	<u>431.310</u>	<u>454.941</u>
Bedrijfsresultaat	45.638	109.449
Financiële baten en lasten	<u>-1.952</u>	<u>-695</u>
Resultaat voor belastingen	43.686	108.754
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>43.686</u></u>	<u><u>108.754</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	357	650	Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
			Overige reserves	<u>-5.427</u>	<u>-5.627</u>
Vlottende activa				-5.327	-5.527
Vorderingen			Kortlopende schulden		
Handelsdebiteuren	1.695	2.365	Crediteuren	4.242	2.241
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4.088	2.009	Schulden aan groepsmaatschappijen	4.014	157
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>9.171</u>	<u>95.749</u>	Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.035	1.457
	14.954	100.123	Overige schulden en overlopende passiva	<u>12.402</u>	<u>117.541</u>
				21.693	121.396
Liquide middelen	1.055	15.096			
				<u>16.366</u>	<u>115.869</u>
	<u>16.366</u>	<u>115.869</u>			

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018	2017
Netto-omzet	203.200	94.127
Kostprijs van de omzet	<u>165.747</u>	<u>52.067</u>
Bruto-omzetresultaat	37.453	42.060
Kosten		
Personeelskosten	13.365	12.398
Afschrijvingen	293	293
Huisvestingskosten	1.228	1.510
Kantoorkosten	219	247
Verkoopkosten	1.086	592
Algemene kosten	19.540	20.156
Automatiseringskosten	<u>1.253</u>	<u>1.523</u>
Bedrijfsresultaat	<u>36.984</u> 469	<u>36.719</u> 5.341
Financiële baten en lasten	<u>-220</u>	<u>-410</u>
Resultaat voor belastingen	249	4.931
Belastingen	<u>-49</u>	<u>-986</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>200</u></u>	<u><u>3.945</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2018	31-12-2017	PASSIVA	31-12-2018	31-12-2017
Vloftende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
Handelsdebiteuren	0	1.510	Overige reserves	<u>4.711</u>	<u>0</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.134	171.038		4.811	100
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	295	Kortlopende schulden		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>11.354</u>	<u>0</u>	Crediteuren	4.228	91
	13.488	172.843	Schulden aan groepsmaatschappijen	1.664	8.910
Liquide middelen	139.666	384	Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.177	0
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>141.274</u>	<u>164.126</u>
				148.343	173.127
	<u>153.154</u>	<u>173.227</u>		<u>153.154</u>	<u>173.227</u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2018

	2018		2017	
Netto-omzet	237.064		108.901	
Kostprijs van de omzet	<u>120.907</u>		<u>32.007</u>	
Bruto-omzetresultaat	116.157		76.894	
Kosten				
Personeelskosten	76.318		67.129	
Huisvestingskosten	9.898		3.019	
Kantoorkosten	1.753		494	
Verkoopkosten	485		80	
Algemene kosten	14.055		5.941	
Automatiseringskosten	<u>10.040</u>		<u>1.999</u>	
	112.549		78.662	
Bedrijfsresultaat	3.608		-1.768	
Financiële baten en lasten	<u>2.280</u>		<u>1.768</u>	
Resultaat voor belastingen	5.888		0	
Belastingen	<u>-1.177</u>		<u>0</u>	
Resultaat na belastingen	<u><u>4.711</u></u>		<u><u>0</u></u>	