

# Jaarrekening Huisartsenzorg Oude IJssel

BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020	<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>	155.123	183.629	Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
<b>Financiële vaste activa</b>			Wettelijke reserve	136.897	294.519
Deelneming in groepsmaatschappijen	1.726.961	1.684.023	Overige reserves	<u>1.599.537</u>	<u>1.398.738</u>
<b>Vloftende activa</b>				1.754.434	1.711.257
Vorderingen	153.375	136.119	<b>Voorzeningen</b>	30.840	25.189
Liquide middelen	<u>224.939</u>	<u>143.188</u>	<b>Kortlopende schulden</b>		
	378.314	279.307	Crediteuren	30.659	73.099
			Schulden aan groepsmaatschappijen	172.596	128.218
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	57.894	28.767
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>213.975</u>	<u>180.429</u>
				475.124	410.513
	<u><u>2.260.398</u></u>	<u><u>2.146.959</u></u>		<u><u>2.260.398</u></u>	<u><u>2.146.959</u></u>

# Jaarrekening Huisartsenzorg Oude IJssel

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
<b>Netto-omzet</b>	1.550.255	1.574.201
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	1.171.806	1.189.477
Afschrijvingen	33.768	38.292
Huisvestingskosten	51.194	59.551
Kantoorkosten	20.312	35.795
Verkoopkosten	7.096	2.848
Algemene kosten	122.480	105.068
Automatiseringskosten	141.521	141.757
	<u>1.548.177</u>	<u>1.572.788</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	2.078	1.413
Financiële baten en lasten	<u>-2.078</u>	<u>-1.413</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	0	0
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	<u>76.798</u>	<u>128.213</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><b>76.798</b></u>	<u><b>128.213</b></u>

# Jaarrekening Huisartsenpost Oude IJssel BV

BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020	<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Materiële vaste activa	142.832	136.833	Reserve aanvaardbare kosten	136.897	294.519
			Bestemmingsreserves	<u>140.552</u>	<u>52.890</u>
<b>Vlottende activa</b>				277.449	347.409
<b>Vorraden</b>	13.125	15.000	<b>Voorzieningen</b>	27.568	26.693
<b>Vorderingen</b>			<b>Te verrekenen in tarieven</b>	27.480	1.965
Handelsdebiteuren	204.018	334.313			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	52.208	53.264	<b>Kortlopende schulden</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>85.914</u>	<u>190.636</u>	Crediteuren	36.181	179.532
	342.140	578.213	Schulden aan groepsmaatschappijen	1.588	370
<b>Liquide middelen</b>	158.650	160.151	Belastingen en premies sociale verzekeringen	59.244	62.653
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>227.237</u>	<u>271.575</u>
				324.250	514.130
	<u><u>656.747</u></u>	<u><u>890.197</u></u>		<u><u>656.747</u></u>	<u><u>890.197</u></u>

# Jaarrekening Huisartsenpost Oude IJssel BV

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
<b>Netto-omzet</b>	3.481.460	3.509.789
Kostprijs van de omzet	<u>1.078.897</u>	<u>1.154.014</u>
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	2.402.563	2.355.775
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	1.508.443	1.445.171
Afschrijvingskosten	30.775	23.800
Huisvestingskosten	158.245	144.309
Autokosten	294.243	283.152
Automatiseringskosten	239.865	227.443
Overige bedrijfskosten	<u>215.083</u>	<u>221.455</u>
	<u>2.446.654</u>	<u>2.345.330</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	-44.091	10.445
Financiële baten en lasten	<u>-384</u>	<u>-1.150</u>
<b>Resultaat (voor verrekening)</b>	-44.475	9.295
Te verrekenen in tarieven	<u>8.138</u>	<u>238</u>
<b>Resultaat (na verrekening)</b>	<u><b>-36.337</b></u>	<u><b>9.533</b></u>

## Jaarrekening BV Diabeteszorg

BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020	PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vlottende activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Vorderingen</b>			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Debiteuren	413	0	Overige reserves	<u>576.518</u>	<u>551.367</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	47.155	42.279		594.518	569.367
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	7.231	<b>Voorzieningen</b>	8.870	9.191
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>17</u>	<u>254</u>	<b>Kortlopende schulden</b>		
	47.585	49.764	Crediteuren	2.447	5.282
<b>Liquide middelen</b>	832.645	695.230	Schulden aan groepsmaatschappijen	1.288	782
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>273.107</u>	<u>160.372</u>
				276.842	166.436
	<u><b>880.230</b></u>	<u><b>744.994</b></u>		<u><b>880.230</b></u>	<u><b>744.994</b></u>

# Jaarrekening BV Diabeteszorg

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
<b>Netto-omzet</b>	3.038.276	2.934.457
Kostprijs van de omzet	<u>2.460.561</u>	<u>2.398.020</u>
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	577.715	536.437
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	279.058	292.482
Huisvestingskosten	27.916	32.148
Kantoorkosten	4.672	8.233
Verkoopkosten	3.402	834
Algemene kosten	144.969	36.459
Automatiseringskosten	<u>87.233</u>	<u>91.732</u>
	<u>547.250</u>	<u>461.888</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	30.465	74.549
Financiële baten en lasten	<u>-877</u>	<u>322</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	29.588	74.871
Belastingen	<u>-4.437</u>	<u>-7.977</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>25.151</u></u>	<u><u>66.894</u></u>

# Jaarrekening BV Longzorg

## BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020	<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vlottende activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Vorderingen</b>			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Handelsdebiteuren	0	0	Overige reserves	<u>236.142</u>	<u>207.013</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	11.040	6.097		254.142	225.013
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>0</u>	<u>5.468</u>	<b>Voorzieningen</b>	5.784	6.200
	11.040	11.565			
<b>Liquide middelen</b>	256.018	236.798	<b>Kortlopende schulden</b>		
			Crediteuren	3.343	6.375
			Schulden aan groepsmaatschappijen	365	4.393
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>3.424</u>	<u>6.382</u>
				7.132	17.150
	<u><u>267.058</u></u>	<u><u>248.363</u></u>		<u><u>267.058</u></u>	<u><u>248.363</u></u>

# Jaarrekening BV Longzorg

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
<b>Netto-omzet</b>	636.846	580.629
Kostprijs van de omzet	<u>479.994</u>	<u>424.986</u>
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	156.852	155.643
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	116.660	104.176
Huisvestingskosten	6.069	6.989
Kantoorkosten	1.016	1.803
Verkoopkosten	620	2.614
Algemene kosten	-15.895	-14.212
Automatiseringskosten	<u>18.915</u>	<u>19.311</u>
	<u>127.385</u>	<u>120.681</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	29.467	34.962
Financiële baten en lasten	<u>-338</u>	<u>-217</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	29.129	34.745
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>29.129</u></u>	<u><u>34.745</u></u>



## Jaarrekening BV Hart & Vaatzorg

BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020	<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vlottende activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Vorderingen</b>			Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
Handelsdebiteuren	0	105.612	Overige reserves	<u>601.268</u>	<u>542.413</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	52.996	29.475		601.368	542.513
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>161</u>	<u>2.080</u>	<b>Voorzieningen</b>	35.077	26.263
	53.157	137.167	<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>Liquide middelen</b>	616.461	485.320	Crediteuren	8.729	0
			Schulden aan groepsmaatschappijen	1.646	15.915
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>22.798</u>	<u>37.796</u>
				33.173	53.711
	<u><u>669.618</u></u>	<u><u>622.487</u></u>		<u><u>669.618</u></u>	<u><u>622.487</u></u>

# Jaarrekening BV Hart & Vaatzorg

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
<b>Netto-omzet</b>	2.440.571	2.357.618
Kostprijs van de omzet	<u>1.916.543</u>	<u>1.864.052</u>
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	524.028	493.566
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	315.655	318.504
Huisvestingskosten	29.130	33.546
Kantoorkosten	4.875	8.591
Verkoopkosten	2.702	1.718
Algemene kosten	20.549	21.092
Automatiseringskosten	<u>90.921</u>	<u>92.583</u>
	<u>463.832</u>	<u>476.034</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	60.196	17.532
Financiële baten en lasten	<u>-1.341</u>	<u>-253</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	58.855	17.279
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>58.855</u></u>	<u><u>17.279</u></u>

# Jaarrekening BV Zorgacademie

## BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020	<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
Materiële vaste activa	0	0	Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
			Overige reserves	<u>-5.427</u>	<u>-5.427</u>
<b>Vlottende activa</b>				-5.327	-5.327
<b>Vorderingen</b>			<b>Kortlopende schulden</b>		
Handelsdebiteuren	140	0	Crediteuren	2.963	691
Vorderingen op groepsmaatschappijen	10.189	5.891	Schulden aan groepsmaatschappijen	18.736	23.503
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>3.418</u>	<u>3.719</u>	Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	49
	13.747	9.610	Overige schulden en overlopende passiva	<u>7.550</u>	<u>3.053</u>
<b>Liquide middelen</b>	10.175	12.359		29.249	27.296
				<u>23.922</u>	<u>21.969</u>
	<u><b>23.922</b></u>	<u><b>21.969</b></u>			

# Jaarrekening BV Zorgacademie

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021	2020
<b>Netto-omzet</b>	41.364	122.881
Kostprijs van de omzet	<u>16.697</u>	<u>96.487</u>
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	24.667	26.394
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten	11.484	12.100
Afschrijvingen	0	64
Huisvestingskosten	1.214	1.398
Kantoorkosten	203	358
Verkoopkosten	71	28
Algemene kosten	9.303	9.685
Automatiseringskosten	<u>1.415</u>	<u>1.437</u>
	<u>23.690</u>	<u>25.070</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	977	1.324
Financiële baten en lasten	<u>-977</u>	<u>-1.324</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	0	0
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

## Jaarrekening BV Innovatie in zorg

BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020	<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vlottende activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Vorderingen</b>			Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
Handelsdebiteuren	0	0	Overige reserves	<u>4.711</u>	<u>4.711</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	21.147	20.322		4.811	4.811
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	58	<b>Voorzieningen</b>	2.255	945
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>186.730</u>	<u>11.365</u>			
	207.877	31.745	<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>Liquide middelen</b>	425.123	684.554	Crediteuren	29.629	19.234
			Schulden aan groepsmaatschappijen	17.252	7.650
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.775	17.138
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>556.278</u>	<u>666.521</u>
				625.934	710.543
	<u><b>633.000</b></u>	<u><b>716.299</b></u>		<u><b>633.000</b></u>	<u><b>716.299</b></u>

## WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2021

	2021		2020	
<b>Netto-omzet</b>	1.757.109		1.540.612	
Kostprijs van de omzet	<u>1.080.859</u>		<u>898.487</u>	
<b>Bruto-omzetresultaat</b>		676.250		642.125
<b>Kosten</b>				
Personeelskosten	600.684		569.384	
Huisvestingskosten	20.634		23.762	
Kantoorkosten	3.673		6.472	
Verkoopkosten	7.495		484	
Algemene kosten	18.100		18.949	
Automatiseringskosten	<u>24.520</u>		<u>24.099</u>	
		<u>675.106</u>		<u>643.150</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		1.144		-1.025
Financiële baten en lasten		<u>-1.144</u>		<u>1.025</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		0		0
Belastingen		<u>0</u>		<u>0</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u><u>0</u></u>		<u><u>0</u></u>