

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	173.603	155.123	Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Financiële vaste activa			Wettelijke reserve	368.279	136.897
Deelneming in groepsmaatschappijen	2.048.101	1.726.961	Overige reserves	<u>1.691.675</u>	<u>1.599.537</u>
				2.077.954	1.754.434
Vlottende activa			Voorzieningen	36.237	30.840
Vorderingen	434.191	153.375	Kortlopende schulden		
Liquide middelen	<u>95.331</u>	<u>224.939</u>	Crediteuren	82.443	30.659
	529.522	378.314	Schulden aan groepsmaatschappijen	136.938	172.596
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	120.916	57.894
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>296.738</u>	<u>213.975</u>
				637.035	475.124
	<u>2.751.226</u>	<u>2.260.398</u>		<u>2.751.226</u>	<u>2.260.398</u>

	2022	2021
Netto-omzet	1.584.826	1.550.255
Kosten		
Personeelskosten	1.184.717	1.171.806
Afschrijvingen	36.226	33.768
Huisvestingskosten	58.668	51.194
Kantoorkosten	23.866	20.312
Verkoopkosten	2.769	7.096
Algemene kosten	132.643	122.480
Automatiseringskosten	147.167	141.521
	<u>1.586.056</u>	<u>1.548.177</u>
Bedrijfsresultaat	-1.230	2.078
Financiële baten en lasten	<u>356</u>	<u>-2.078</u>
Resultaat voor belastingen	-874	0
Belastingen	<u>3.257</u>	<u>0</u>
	2.383	0
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	<u>203.668</u>	<u>76.798</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>206.051</u></u>	<u><u>76.798</u></u>

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	117.331	142.832	Reserve aanvaardbare kosten	368.279	136.897
			Bestemmingsreserves	<u>129.415</u>	<u>140.552</u>
Vlottende activa				497.694	277.449
Voorraden	10.500	13.125	Voorzieningen	25.147	27.568
Vorderingen			Te verrekenen in tarieven	-49.574	27.480
Handelsdebiteuren	249.576	204.018			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	24.205	52.208	Kortlopende schulden		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>142.234</u>	<u>85.914</u>	Crediteuren	80.575	36.181
	416.015	342.140	Schulden aan groepsmaatschappijen	54.320	1.588
Liquide middelen	371.547	158.650	Belastingen en premies sociale verzekeringen	75.758	59.244
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>231.473</u>	<u>227.237</u>
				442.126	324.250
	<u><u>915.393</u></u>	<u><u>656.747</u></u>		<u><u>915.393</u></u>	<u><u>656.747</u></u>

	2022		2021	
Netto-omzet	3.706.271		3.481.460	
Kostprijs van de omzet	<u>1.050.579</u>		<u>1.078.897</u>	
Bruto-omzetresultaat		2.655.692		2.402.563
Kosten				
Personeelskosten	1.592.423		1.508.443	
Afschrijvingskosten	31.308		30.775	
Huisvestingskosten	144.077		158.245	
Autokosten	294.107		294.243	
Automatiseringskosten	221.122		239.865	
Overige bedrijfskosten	<u>206.405</u>		<u>215.083</u>	
		<u>2.489.442</u>		<u>2.446.654</u>
Bedrijfsresultaat		166.250		-44.091
Financiële baten en lasten		<u>-2.610</u>		<u>-384</u>
Resultaat (voor verrekening)		163.640		-44.475
Te verrekenen in tarieven		<u>-60.866</u>		<u>8.138</u>
Resultaat (na verrekening)		<u>102.774</u>		<u>-36.337</u>

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vloftende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Debiteuren	189	413	Overige reserves	<u>574.780</u>	<u>576.518</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	147.820	47.155		592.780	594.518
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	0	Voorzieningen	8.870	8.870
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>127.500</u>	<u>17</u>	Kortlopende schulden		
	275.509	47.585	Crediteuren	80	2.447
Liquide middelen	572.851	832.645	Schulden aan groepsmaatschappijen	84.668	1.288
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>161.962</u>	<u>273.107</u>
				246.710	276.842
	<u><u>848.360</u></u>	<u><u>880.230</u></u>		<u><u>848.360</u></u>	<u><u>880.230</u></u>

	2022	2021
Netto-omzet	3.078.017	3.038.276
Kostprijs van de omzet	<u>2.585.813</u>	<u>2.460.561</u>
Bruto-omzetresultaat	492.204	577.715
Kosten		
Personeelskosten	292.481	279.058
Huisvestingskosten	30.740	27.916
Kantoorkosten	5.489	4.672
Verkoopkosten	3.279	3.402
Algemene kosten	68.673	144.969
Automatiseringskosten	<u>94.341</u>	<u>87.233</u>
	<u>495.003</u>	<u>547.250</u>
Bedrijfsresultaat	-2.799	30.465
Financiële baten en lasten	<u>753</u>	<u>-877</u>
Resultaat voor belastingen	-2.046	29.588
Belastingen	<u>308</u>	<u>-4.437</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>-1.738</u></u>	<u><u>25.151</u></u>

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vlottende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Handelsdebiteuren	0	0	Overige reserves	<u>207.077</u>	<u>236.142</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	11.040		225.077	254.142
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>0</u>	<u>0</u>	Vorzieningen	5.784	5.784
	0	11.040			
Liquide middelen	273.730	256.018	Kortlopende schulden		
			Crediteuren	3.159	3.343
			Schulden aan groepsmaatschappijen	36.036	365
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>3.674</u>	<u>3.424</u>
				42.869	7.132
	<u>273.730</u>	<u>267.058</u>		<u>273.730</u>	<u>267.058</u>

	2022	2021
Netto-omzet	695.341	636.846
Kostprijs van de omzet	<u>525.338</u>	<u>479.994</u>
Bruto-omzetresultaat	170.003	156.852
Kosten		
Personeelskosten	137.146	116.660
Huisvestingskosten	9.356	6.069
Kantoorkosten	1.671	1.016
Verkoopkosten	264	620
Algemene kosten	20.414	-15.895
Automatiseringskosten	<u>28.713</u>	<u>18.915</u>
	<u>197.564</u>	<u>127.385</u>
Bedrijfsresultaat	-27.561	29.467
Financiële baten en lasten	<u>-1.504</u>	<u>-338</u>
Resultaat voor belastingen	-29.065	29.129
Belastingen	0	0
Resultaat na belastingen	<u><u>-29.065</u></u>	<u><u>29.129</u></u>

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vlottende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
Handelsdebiteuren	26.263	0	Overige reserves	<u>729.656</u>	<u>601.268</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	75.901	52.996		729.756	601.368
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>0</u>	<u>161</u>	Vorzieningen	33.322	35.077
	102.164	53.157	Kortlopende schulden		
Liquide middelen	755.879	616.461	Crediteuren	2.981	8.729
			Schulden aan groepsmaatschappijen	74.378	1.646
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>17.606</u>	<u>22.798</u>
				94.965	33.173
	<u>858.043</u>	<u>669.618</u>		<u>858.043</u>	<u>669.618</u>

	2022		2021	
Netto-omzet	2.576.371		2.440.571	
Kostprijs van de omzet	<u>2.007.395</u>		<u>1.916.543</u>	
Bruto-omzetresultaat		568.976		524.028
Kosten				
Personeelskosten	266.172		315.655	
Huisvestingskosten	26.731		29.130	
Kantoorkosten	4.773		4.875	
Verkoopkosten	2.093		2.702	
Algemene kosten	58.323		20.549	
Automatiseringskosten	<u>82.035</u>		<u>90.921</u>	
		<u>440.127</u>		<u>463.832</u>
Bedrijfsresultaat		128.849		60.196
Financiële baten en lasten		<u>-461</u>		<u>-1.341</u>
Resultaat voor belastingen		128.388		58.855
Belastingen		<u>0</u>		<u>0</u>
Resultaat na belastingen		<u>128.388</u>		<u>58.855</u>

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	0	0	Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
			Overige reserves	<u>-2.118</u>	<u>-5.427</u>
Vlottende activa				-2.018	-5.327
Vorderingen			Kortlopende schulden		
Handelsdebiteuren	315	140	Crediteuren	6.051	2.963
Vorderingen op groepsmaatschappijen	5.662	10.189	Schulden aan groepsmaatschappijen	5.630	18.736
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>3.925</u>	<u>3.418</u>	Overige schulden en overlopende passiva	<u>4.004</u>	<u>7.550</u>
	9.902	13.747		15.685	29.249
Liquide middelen	3.765	10.175			
				<u><u>13.667</u></u>	<u><u>23.922</u></u>
	<u><u>13.667</u></u>	<u><u>23.922</u></u>			

		2022		2021
Netto-omzet	64.000		41.364	
Kostprijs van de omzet	29.015		16.697	
Bruto-omzetresultaat		34.985		24.667
Kosten				
Personeelskosten	11.847		11.484	
Huisvestingskosten	1.337		1.214	
Kantoorkosten	239		203	
Verkoopkosten	277		71	
Algemene kosten	15.286		9.303	
Automatiseringskosten	1.472		1.415	
		30.458		23.690
Bedrijfsresultaat		4.527		977
Financiële baten en lasten		-624		-977
Resultaat voor belastingen		3.903		0
Belastingen		-594		0
Resultaat na belastingen		3.309		0

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021	PASSIVA	31-12-2022	31-12-2021
Vlottende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Gestort en opgevraagd kapitaal	100	100
Handelsdebiteuren	39.136	0	Overige reserves	<u>4.712</u>	<u>4.711</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	25	21.147		4.812	4.811
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	0	Voorzieningen	3.038	2255
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>268.752</u>	<u>186.730</u>	Kortlopende schulden		
	307.913	207.877	Crediteuren	62.970	29.629
Liquide middelen	671.722	425.123	Schulden aan groepsmaatschappijen	170.628	17.252
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	40.920	22.775
			Overige schulden en overlopende passiva	<u>697.267</u>	<u>556.278</u>
				971.785	625.934
	<u>979.635</u>	<u>633.000</u>		<u>979.635</u>	<u>633.000</u>

	2022	2021
Netto-omzet	2.078.783	1.757.109
Kostprijs van de omzet	<u>1.124.500</u>	<u>1.080.859</u>
Bruto-omzetresultaat	954.283	676.250
Kosten		
Personeelskosten	835.180	600.684
Huisvestingskosten	26.731	20.634
Kantoorkosten	4.773	3.673
Verkoopkosten	-2.400	7.495
Algemene kosten	53.010	18.100
Automatiseringskosten	<u>29.586</u>	<u>24.520</u>
Bedrijfsresultaat	<u>946.880</u>	<u>675.106</u>
	7.403	1.144
Financiële baten en lasten	<u>-7.295</u>	<u>-1.144</u>
Resultaat voor belastingen	108	0
Belastingen	<u>-108</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>